

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Омский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика и менеджмент»

УТВЕРЖДАЮ

Директор Омского филиала
Финуниверситета



О.Р. Онищенко
«23» июня 2026 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ

Год утверждения программы: 2024

Разработчики рабочей программы дисциплины: Панина О.В., Воронова Е.И.
(г. Москва)

НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ: 38.03.04 «Государственное и муниципальное
управление»

ПРОФИЛЬ: Цифровое государство и экономика

Составитель актуализации: Кузнецова Е.К.

*Рекомендовано Ученым советом Омского филиала Финуниверситета
(протокол от «23» июня 2026 г. №34)*

*Одобрено кафедрой «Экономика и менеджмент»
(протокол от «30» апреля 2026 г. №4)*

Омск 2026

Приложение к рабочей программе дисциплины разработала:

к.э.н., доц. Е.К. Кузнецова

Принятие и исполнение государственных решений. Приложение к рабочей программе дисциплины для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», ОП «Цифровое государство и экономика», Цифровое государство и экономика (профиль) — Омск, 2026. – 15 с.

СОДЕРЖАНИЕ

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	4
7.1. Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы.....	4
7.2. Показатели и критерии оценивания компетенций.....	4
7.3. Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний	7
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	10
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	13
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем.....	15
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	15

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

7.1. Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины содержится в разделе 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

7.2. Показатели и критерии оценивания компетенций

Экзамен по дисциплине выставляются студенту при условии сформированности по каждой компетенции как минимум порогового уровня

Результаты обучения по дисциплине (модулю)	Шкала и критерии оценки результатов			
	Высокий уровень (отлично)	Продвинутый уровень (хорошо)	Пороговый уровень (удовлетворительно)	Пороговый уровень не достигнут (неудовлетворительно)
ПКП-1 Способность использовать методы и инструменты управления процессами цифровой трансформации, для решения профессиональных задач государственного и муниципального служащего в цифровой среде				
<u>Знать:</u> теоретические и организационно-экономические основы цифровизации разработки, принятия и исполнения государственных решений; методы и инструменты управления процессами цифровой трансформации для решения профессиональных	Глубоко знает теоретические и организационно-экономические основы цифровизации разработки, принятия и исполнения государственных решений; методы и инструменты управления процессами цифровой трансформации для решения профессиональных	Знает с отдельными пробелами теоретические и организационно-экономические основы цифровизации разработки, принятия и исполнения государственных решений; методы и инструменты управления процессами цифровой трансформации для решения	Слабо знает теоретические и организационно-экономические основы цифровизации разработки, принятия и исполнения государственных решений; методы и инструменты управления процессами цифровой трансформации для решения профессиональных задач	Не знает теоретические и организационно-экономические основы цифровизации разработки, принятия и исполнения государственных решений; методы и инструменты управления процессами цифровой трансформации для решения профессиональных задач государственного и

ых задач государственног о и муниципального служащего; нормативные правовые акты, регламентирую щие цифровую трансформацию государственног о управления	ых задач государственног о и муниципального служащего; нормативные правовые акты, регламентирую щие цифровую трансформацию государственног о управления	профессиональн ых задач государственног о и муниципального служащего; нормативные правовые акты, регламентирую щие цифровую трансформацию государственног о управления	государственного и муниципального служащего; нормативные правовые акты, регламентирующ ие цифровую трансформацию государственного управления	муниципального служащего; нормативные правовые акты, регламентирующие цифровую трансформацию государственного управления
Уметь: применять методы и инструменты управления процессами цифровой трансформации для решения профессиональн ых задач государственног о и муниципального служащего; разрабатывать, применять и исполнять государственны е управленческие решения на основе нормативных правовых актов, регламентирую щих цифровую трансформацию государственног о управления	Умеет качественно применять методы и инструменты управления процессами цифровой трансформации для решения профессиональн ых задач государственног о и муниципального служащего; разрабатывать, применять и исполнять государственны е управленческие решения на основе нормативных правовых актов, регламентирую щих цифровую трансформацию государственног о управления	Умеет применять методы и инструменты управления процессами цифровой трансформации для решения профессиональн ых задач государственног о и муниципального служащего; разрабатывать, применять и исполнять государственны е управленческие решения на основе нормативных правовых актов, регламентирую щих цифровую трансформацию государственног о управления	Частично освоено умение применять методы и инструменты управления процессами цифровой трансформации для решения профессиональн ых задач государственного и муниципального служащего; разрабатывать, применять и исполнять государственные управленческие решения на основе нормативных правовых актов, регламентирующ их цифровую трансформацию государственного управления	Не умеет применять методы и инструменты управления процессами цифровой трансформации для решения профессиональных задач государственного и муниципального служащего; разрабатывать, применять и исполнять государственные управленческие решения на основе нормативных правовых актов, регламентирующих цифровую трансформацию государственного управления
ПКП-3 Способность формировать, руководить и реализовывать проекты цифровой трансформации в государственном и муниципальном управлении, управлять ИТ-проектами в органах государственной и муниципальной власти и управления				
Знать: актуальные тенденции развития системы	Глубоко знает актуальные тенденции развития системы	Знает с отдельными пробелами актуальные тенденции	Слабо знает актуальные тенденции развития системы	Не знает актуальные тенденции развития системы

[illegible]

7.3. Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена

Компетенция	Индикаторы достижения компетенции	Вопросы к экзамену, Тестовые задания, Практико-ориентированные задания
ПКП-1 Способность использовать методы и инструменты управления процессами цифровой трансформации, для решения профессиональных задач государственного и муниципального служащего в цифровой среде	1. Использует методы и инструменты управления процессами цифровой трансформации для решения профессиональных задач государственного и муниципального служащего	<u>Вопросы к экзамену:</u> 1. Основные понятия и определения теории принятия государственных решений. 2. Сущность и содержание государственного решения. 3. Типология государственных решений. 4. Требования, предъявляемые к государственным решениям. 5. Концепции, принципы и парадигмы разработки государственных управленческих решений 6. Современные теории государственного управления: сетевая теория, теория электронного правительства. 7. Общее и особенности государственных и политических решений. 8. Типология управленческих государственных решений. 9. Специфика государства как субъекта принятия решений. Тенденции развития государства как субъекта принятия решений <u>Тестовые задания</u> 1. Государственное ... - практическая деятельность государственных органов по подготовке, принятию и исполнению управленческих решений, с помощью которых решаются государственные задачи на основе систематического воздействия органов управления на подведомственные органы и объекты на основе административной ответственности за выполнение решений 2. Решение, принимаемое по заранее определенному алгоритму, называется: a) Стандартное; b) хорошо структурированное; c) формализованное. <u>Практико-ориентированные задания</u> Выберите сферу государственного управления. Сформулируйте конкретную проблему в рамках выбранной сферы. Постройте дерево целей из 3 уровней, достижение которых позволит решить выявленную проблему

	2. Демонстрирует знания нормативных правовых актов, регламентирующих цифровую трансформацию государственного управления	<u>Вопросы к экзамену:</u> 1. Типы и формы активности государства как субъекта принятия решений. 2. Многоуровневый характер принятия государственных решений. 3. Информационно-аналитическое и технологическое обеспечение разработки государственных управленческих решений. 4. Основы этапизации процесса принятия государственных решений. 5. Информационное обеспечение принятия государственных решений. 6. Процесс идентификации лица, принимающего решение в государственном управлении. 7. Модели этапа разработки целей. Разработка и отбор альтернатив. 8. Этап реализации и завершения процесса принятия государственных решений. 9. Требования к критериям принятия государственных управленческих решений. 10. Выбор критерия в государственном управлении. Организационные аспекты разработки решений. <u>Тестовые задания</u> 1 Укажите базовый (высший) уровень государственной власти и управления: организационно-структурный; a) общественно-политический; b) структурно-функциональный; c) структурно-реальный 2 Регулирование внешнеэкономических отношений РФ относится к ведению: a) субъектов федерации Российской Федерации b) совместному ведению РФ и субъектов РФ c) муниципальных образований <u>Практико-ориентированные задания</u> Выбрать любое принятое к исполнению решение по направлению деятельности Правительства РФ. Заполнить таблицу, включающую в себя следующие блоки: требуемые ресурсы для реализации; возможные конфликты; риски реализации; возможные результаты
ПКП-3 Способность формировать, руководить и	1. Формирует и руководит проектами цифровой	<u>Вопросы к экзамену:</u> 1. Особенности разработки решений в структуре исполнительной власти.

реализовывать проекты цифровой трансформации в государственном и муниципальном управлении, управлять ИТ-проектами в органах государственной и муниципальной власти и управления	трансформации в государственном и муниципальном управлении	2. Роль человеческого фактора в процессе подготовки и реализации государственных решений 3. Виды ответственности руководителя. 4. Мониторинг и контроль исполнения государственных управленческих решений. 5. Технологии оценки качества и эффективности исполнения государственных управленческих решений <u>Тестовые задания</u> 1 Органы исполнительной власти в РФ: а) Областная Дума субъекта Федерации Администрация Президента РФ б) Совет Федерации РФ с) Министерство образования и науки РФ Представительный орган местного самоуправления 2 Непрограммируемые управленческие решения это: а) решения рутинные, принятие которых не требует больших затрат времени и других ресурсов; б) решения, основанные на суждениях; с) решения, принимаемые в ситуациях, обладающих определенной степенью новизны и внутренней не структурированностью <u>Практико-ориентированные задания</u> Работа в минигруппах. Студентам предстоит разработать концепцию проекта по развитию системы предоставления государственных и муниципальных услуг в электронном виде. Выявить ключевые направления ее совершенствования
--	---	---

	2. Управляет ИТ-проектами цифровой трансформации в органах государственной и муниципальной власти и управления	<u>Вопросы к экзамену:</u> 1. Особенности разработки решений в структуре исполнительной власти. 2. Роль человеческого фактора в процессе подготовки и реализации государственных решений 3. Виды ответственности руководителя. 4. Мониторинг и контроль исполнения государственных управленческих решений. 5. Технологии оценки качества и эффективности исполнения государственных управленческих решений <u>Тестовые задания</u> 1 По времени наступления последствий различают управленческие решения - ... перспективные, стратегические 2 Вероятностным решениям соответствуют следующие из перечисленных условий: a) условия определенности b) условия риска c) условия неопределенности d) условия риска и неопределенности <u>Практико-ориентированные задания</u> Ознакомиться с ЕЦП «ГосТех», изучить ее архитектуру. На основе методических рекомендаций, размещенных на платформе, опишите порядок реализации ИТ-проектов цифровой трансформации в органах государственной и муниципальной власти на основе ЕЦП «Гостех»
--	---	--

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины РПД

Нормативные акты

1. Конституция Российской Федерации // СПС «Консультант Плюс»
2. Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» // СПС «Консультант Плюс»
3. Указ Президента РФ от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях задачах развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» // СПС «Консультант Плюс»
4. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. N 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации". // СПС «Консультант Плюс»

Основная литература

1. Кожина, В. О., Управленческие решения в системе государственного и муниципального управления : учебник / В. О. Кожина, Ю. В. Рагулина, Н. А. Завалько. — Москва : Русайнс, 2024. — 175 с. — ISBN 978-5-466-06424-7. — ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/953621> — Текст : электронный.
2. Теория и механизмы современного государственного и муниципального управления : учебник для вузов / С. Е. Прокофьев, С. Г. Еремин, А. И. Галкин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 692 с. — (Высшее образование) // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://urait.ru/bcode/577359> — Текст : электронный
3. Методы принятия управленческих решений (в схемах и таблицах) : учебник / И. Ю. Беляева, О. В. Данилова, Т. В. Братарчук [и др.] ; под ред. И. Ю. Беляевой, О. В. Даниловой. — Москва : КноРус, 2024. — 276 с. — (Бакалавриат и магистратура). - ISBN 978-5-406-12777-3. — ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/953113>. — Текст : электронный.

Дополнительная литература

4. Бусов, В. И. Управленческие решения : учебник для вузов / В. И. Бусов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 254 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01436-5. - Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535627> (дата обращения: 01.03.2024). — Текст : электронный.
5. Орлов, А. И., Методы принятия управленческих решений : учебник / А. И. Орлов. — Москва : КноРус, 2022. — 286 с. — (Бакалавриат). - ЭБС BOOK.ru. — URL:<https://book.ru/book/942430>— Текст : электронный.
6. Система государственного и муниципального управления : учебник и практикум для вузов / под редакцией С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой, О. В. Паниной, С. Е. Прокофьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 545 с. — (Высшее образование) // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567234>. — Текст : электронный

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

РПД

1. <http://www.president.kremlin.ru/> - Официальный сайт Президента Российской Федерации
2. www.duma.gov.ru – Официальный сайт Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации
3. www.council.gov.ru - Официальный сайт Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации
4. <http://www.government.ru/>- Официальный сайт Правительства Российской Федерации
5. <https://национальныепроекты.рф> - информационный ресурс о планах развития страны на ближайшее будущее и мерах по улучшению качества жизни людей «Национальные проекты»
6. <https://programs.gov.ru> – Портал государственных программ Российской Федерации
7. <http://elibrary.ru> – научная электронная библиотека eLibrary.ru
8. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
9. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znaniy.com> 10. Образовательная платформа Юрайт <https://urait.ru/>

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Astra Linux Special Edition

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Справочная правовая система «КонсультантПлюс»
(<http://www.consultant.ru>).
2. Информационно-образовательный портал Финансового университета. -
<https://org.fa.ru>,
<http://campus.fa.ru>

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации – не предусмотрено.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Для осуществления образовательного процесса по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений» необходимо использовать аудитории, оснащенные компьютером и проектором для демонстрации презентаций.